

Publicatierapport 2010

IBN Holding B.V.
gevestigd te Oss



Inschrijfnummer: 16089226

Inhoudsopgave	<u>Pagina</u>
Jaarverslag van de directie	3
Jaarrekening 2010	
Geconsolideerde balans	5
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	7
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	8
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	9
Toelichting op de geconsolideerde balans	13
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	18
Vennootschappelijke balans	22
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	24
Toelichting op de vennootschappelijke balans	25
Ondertekening van de jaarrekening	29
Overige gegevens	30
Accountantsverklaring	32

Wij verwijzen u voor het volledige jaarverslag naar het jaarverslag van IBN Holding B.V. dat als een aparte uitgave verschijnt. Het jaarverslag wordt samen met dit publicatierapport gedeponerd bij de Kamer van Koophandel.

Geconsolideerde balans van*(bedragen)*

ACTIVA	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
Vaste activa		
Materiële vaste activa	16.936	16.628
Financiële vaste activa	<u>3.535</u>	<u>3.563</u>
	20.471	20.191
	-----	-----
Vlottende activa		
Vorraden	841	155
Onderhanden werk	415	709
Debiteuren	8.655	6.645
Vorderingen en overlopende activa	1.844	986
Effecten	15.545	10.619
Liquide middelen	<u>28.481</u>	<u>36.976</u>
	55.781	56.090
	-----	-----
Totaal	<u><u>76.252</u></u>	<u><u>76.281</u></u>

IBN Holding B.V.*x € 1.000)*

PASSIVA	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	44.433	48.196
Aandeel van derden	<u>2.621</u>	<u>2.311</u>
	47.054	50.507
	-----	-----
Vorzieningen		
Voor groot onderhoud	1.182	1.150
Voor vitaliteitsslag	0	101
Voor aanv. pp. VUT'ers	134	204
Voor claims	<u>0</u>	<u>94</u>
	1.316	1.549
	-----	-----
Langlopende schulden		
Financial lease	98	0
	-----	-----
Kortlopende schulden		
Crediteuren	5.630	3.803
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.257	3.925
Overige schulden en overlopende passiva	<u>17.897</u>	<u>16.497</u>
	27.784	24.225
	-----	-----
Totaal	<u><u>76.252</u></u>	<u><u>76.281</u></u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening*(bedragen x € 1.000)*

	2010	2009
	€	€
Netto-omzet	50.251	41.262
Af: directe materialen en uitbesteed werk	<u>-11.437</u>	<u>-6.635</u>
Toegevoegde waarde	38.814	34.627
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.232</u>	<u>1.280</u>
Netto opbrengsten	40.046	35.907
<u>Vergoedingen en bijdragen</u>		
Vergoeding Wsw	68.849	70.397
Bijdrage Wiw	321	381
Overige vergoedingen	<u>1.521</u>	<u>2.145</u>
Vergoedingen en bijdragen	<u>70.691</u>	<u>72.923</u>
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	110.737	108.830
Bedrijfslasten		
Personeelslasten gesub. medewerkers	64.784	66.344
Personeelslasten niet-gesub. medewerkers	29.307	24.355
Afschrijvingen	2.093	1.972
Overige bedrijfskosten	8.303	7.758
Bijzondere baten en lasten	<u>3.323</u>	<u>1.761</u>
TOTAAL BEDRIJFSLASTEN	<u>107.810</u>	<u>102.190</u>
Bedrijfsresultaat	2.927	6.640
Financiële baten en lasten	<u>876</u>	<u>1.887</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	3.803	8.527
Resultaat uit deelnemingen	<u>310</u>	<u>458</u>
Groepsresultaat voor belastingen	4.113	8.985
Aandeel derden in groepsresultaat	-1.510	-1.577
Belastingen naar het resultaat	<u>-130</u>	<u>0</u>
Nettoresultaat	<u><u>2.473</u></u>	<u><u>7.408</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht*(bedragen x € 1.000)*

	2010	2009
	€	€
Groepsresultaat	4.113	8.985
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	2.093	2.277
- Aandeel derden	-1.200	81
- Stelselwijziging	41	0
- Mutaties in voorzieningen	-233	-167
- Mutatie deelnemingen	28	-458
	<u>729</u>	<u>1.733</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
- Mutatie vlottende activa (excl. liq.midd)	-3.262	-228
- Mutatie kortlopende schulden	3.557	3.072
	<u>295</u>	<u>2.844</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	5.137	13.562
Verwerving activa door overname	-506	-363
Investeringen	-2.308	-2.664
Desinvesteringen	413	302
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.401	-2.725
Goodwill	-1.060	0
Dividend aan aandeelhouder	-5.245	-4.197
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-6.305	-4.197
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN EN EFFECTEN	-3.569	6.640
Saldo liquide middelen en effecten begin boekjaar	47.595	40.955
Saldo liquide middelen en effecten einde boekjaar	<u>44.026</u>	<u>47.595</u>
Mutatie liquide middelen en effecten	<u>-3.569</u>	<u>6.640</u>

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van IBN Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen (de IBN-groep) zijn gericht op het bieden van werk aan mensen met een achterstand op de reguliere arbeidsmarkt.

Om te voldoen aan deze doelstelling beschikt de IBN-groep over een aantal bedrijven. Alle activiteiten van deze bedrijven worden getoetst aan hun bijdrage aan deze doelstelling.

Groepsverhoudingen

IBN Holding B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Geconsolideerde maatschappijen

<i>Naam</i>	<i>Statutaire vestigingsplaats</i>	<i>Aandeel in het geplaatste kapitaal</i>
IBN Facilitair B.V.	Uden	100%
VOF IBN Facilitair	Uden	n.v.t. *
IBN Productie B.V.	Oss	100%
IBN Arbeidsintegratie B.V.	Oss	100%
IBN Arbeidsparticipatie B.V.	Uden	100%
IBN Kader B.V.	Uden	100%
Ploegmakers Cultuurtechniek B.V.	Veghel	50% **

* Betreft een vennootschap onder firma. Het kapitaalbelang bedraagt 50%.

** Betreft een 100% deelneming van VOF IBN Facilitair

Niet-geconsolideerde maatschappijen

<i>Naam</i>	<i>Statutaire vestigingsplaats</i>	<i>Aandeel in het geplaatste kapitaal</i>	<i>Waardering</i>
Medica Holding B.V.	Oss	45,05%	o.b.v. nettovermogenswaarde
Fit Return B.V.	Mill	20,00%	o.b.v. verkrijgingsprijs
Krew reïntegratie B.V.	Utrecht	3,57%	o.b.v. verkrijgingsprijs
Warmm B.V.	Veghel	40,00%	o.b.v. verkrijgingsprijs

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van IBN-holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van IBN-holding B.V.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen worden geconsolideerd vanaf het tijdstip van verwerving. Op het moment van verwerving worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW 2.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa is gebaseerd op de historische kostprijs c.q. aanschafprijs verminderd met de afschrijvingen gebaseerd op de verwachte toekomstige levensduur. Met uitzondering van grond vindt afschrijving plaats op basis van een vast percentage van de historische aanschafprijs. Op grond wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen netto eigen vermogen, doch niet lager dan nihil. Deze waarde wordt berekend op basis van de grondslagen van IBN-holding B.V.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Bij de waardering van deelnemingen wordt rekening gehouden met waardedalingen indien deze duurzaam zijn.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen, alsmede overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorraden

De grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen standaard verrekenprijzen, gebaseerd op de gemiddeld betaalde inkoopprijs. Waarderingsverschillen tussen standaard verrekenprijs en betaalde inkoopprijs komen ten gunste of ten laste van de resultatenrekening. Met de mate van incurantheid wordt in de waardering rekening gehouden.

De samenstelling van de standaard verrekenprijzen is per 1 januari 2010 gewijzigd. Per die datum wordt een opslag voor inkoopkosten in de standaard verrekenprijs opgenomen. Het cumulatieve effect van deze stelselwijziging is als een rechtstreekse mutatie in het eigen vermogen verwerkt. Het cumulatieve effect bedraagt € 41.000.

Het gereed product wordt gewaardeerd tegen (fabricage)kostprijs of, indien lager, tegen de verwachte marktwaarde. De (fabricage)kostprijs bestaat uit de kosten van grondstoffen, lonen

en opslagen voor indirecte kosten. De voorraad plant- en stekgoed in de kwekerij is gewaardeerd tegen inkoopprijs van het verbruikte materiaal.

Onderhanden werk

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen (fabricage)kostprijs, rekening houdend met het stadium van gereed zijn, verminderd met reeds voorzienbare verliezen.

Vorderingen en overlopende activa (incl . debiteuren)

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor het risico van oninbaarheid wordt een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd op actuele waarde op basis van de individuele methode.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de IBN-groep.

Voorzieningen

Op de balans worden voorzieningen opgenomen tegen verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balans onzeker is, doch redelijkerwijs in te schatten.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet

Onder de netto-omzet worden verantwoord de opbrengsten van aan derden geleverde goederen en diensten, exclusief de over de omzet geheven belastingen en onder aftrek van kortingen.

Kosten directe materialen en uitbesteed werk

De kosten van directe materialen (grond- en hulpstoffen) worden berekend op basis van zowel werkelijke als vaste verrekenprijzen. De kosten van uitbesteed werk worden gewaardeerd op basis van historische kostprijs.

Vergoedingen en bijdragen

Onder deze post wordt verantwoord de vergoeding zoals bedoeld in de Wet sociale werkvoorziening, alsmede de bijdrage uit hoofde van de Wet inschakeling werkzoekenden, bestaande uit de basisbedragen, de vaste budgetten voor aanvullende kosten uit het gemeenschappelijk Werkfonds en een deel van de budgetten voor Scholing en Activering. Hierop zijn in mindering gebracht de aan derden doorbetaalde bedragen.

Bedrijfslasten

Personeelslasten gesubsidieerde medewerkers

Onder de loonkosten van gesubsidieerde medewerkers wordt verantwoord het brutobedrag van de uitbetaalde lonen aan Wsw-, Wiw- en WWB-werknemers.

De sociale lasten van gesubsidieerde werknemers betreffen de ter zake van de werknemersverzekering verschuldigde werkgeverslasten voor de Wsw-, Wiw- en WWB-werknemers, alsmede het werkgeversaandeel in de pensioenvoorziening van Wsw-werknemers.

Personeelslasten niet-gesubsidieerde medewerkers

Onder salariskosten niet-gesubsidieerde werknemers wordt verstaan de over het jaar betaalde c.q. verschuldigde salarissen, het vakantiegeld en de daarmee samenhangende sociale lasten en pensioenpremies inzake niet-gesubsidieerde werknemers.

Overige bedrijfskosten

Onder kosten dienstverlening door derden worden verantwoord de kosten van externe dienstverlening zowel ter vervanging van afwezige medewerkers en invulling van vacatures als de advisering door derden voor alle bedrijfsonderdelen met uitzondering van productieve afdelingen.

Financiële baten en lasten

De rentebaten betreffen de opbrengst uit deposito's en andere beleggingen van gelden. De rentelasten bestaan uit betaalde rente vanwege rekening-courantverhouding kredietinstellingen.

Bijzondere baten en lasten

Bijzondere baten en lasten hebben betrekking op gebeurtenissen en transacties die deel uitmaken van de gewone bedrijfsuitoefening, maar die op grond van aard, omvang en of incidenteel karakter afzonderlijk worden gepresenteerd.

Toelichting op de geconsolideerde balans*(bedragen x € 1.000)***ACTIVA****Materiële vaste activa**

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Ov. vaste bedrijfs- middelen	Overige in uitvoering	Totaal
<u>Stand per 31-12-2009</u>					
Aanschafwaarde	19.409	7.254	7.931	549	35.143
Cumulatieve afschrijvingen	-8.182	-4.390	-5.943	0	-18.515
Stand per 31-12-2009	<u>11.227</u>	<u>2.864</u>	<u>1.988</u>	<u>549</u>	<u>16.628</u>
<u>Mutaties in 2010</u>					
Investerings	706	474	702	426	2.308
Afschrijvingen	-647	-726	-720	0	-2.093
<i>Verwerving groepsmij.</i>	0	0	0	0	0
Investerings	0	1.050	615	0	
Cumulatieve afschrijvingen	0	-816	-343	0	
<i>Desinvesteringen</i>	0	0	0	0	0
Correctie investeringen	0	-201	-301	-550	-1.052
Correctie afschrijvingen	0	174	465	0	639
Totaal	<u>59</u>	<u>-45</u>	<u>418</u>	<u>-124</u>	<u>-198</u>
<u>Stand per 31-12-2010</u>					
Aanschafwaarde	20.115	8.577	8.947	425	36.399
Cumulatieve afschrijvingen	-8.829	-5.758	-6.541	0	-19.969
Stand per 31-12-2010	<u>11.286</u>	<u>2.819</u>	<u>2.406</u>	<u>425</u>	<u>16.936</u>
Financiële vaste activa				<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
<u>Deelnemingen</u>					
Medica Holding B.V.				3.524	3.552
Fit-return B.V.				4	4
Warmm B.V.				7	7
				<u>3.535</u>	<u>3.563</u>

Vlottende activa	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
<u>Voorraden</u>		
Grond- en hulpstoffen	808	612
Gereed product	33	0
Af: bijzondere waardevermindering	0	-457
	<u>841</u>	<u>155</u>
<u>Onderhanden werk</u>		
	<u>415</u>	<u>709</u>
<u>Debiteuren</u>		
Nominale waarde	8.912	6.899
Af: voorziening voor het risico van oninbaarheid	-257	-254
	<u>8.655</u>	<u>6.645</u>
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Rente deposito en banken	677	424
Vooruitbetaalde en nog te ontvangen posten	385	357
Te factureren omzet	601	60
Personeelsleningen u/g	65	79
Vordering fietsplan o.b.v. verlofuren	-2	25
Waarborgsommen	4	10
Vooruitbetaalde verzekeringen	75	0
Diverse	39	31
	<u>1.844</u>	<u>986</u>
<u>Effecten</u>		
Actuele waarde beleggingsportefeuille	<u>15.545</u>	<u>10.619</u>
<p>De effecten zijn gewaardeerd tegen actuele waarde. De actuele waarde is circa € 115.000 lager dan de gegarandeerde eindwaarde. Aangezien deze garantie niet geldt indien de effecten voor einddatum worden vrijgemaakt, is uit voorzichtigheid gewaardeerd op de lagere actuele waarde.</p>		
<u>Liquide middelen</u>		
Deposito's	19.018	20.000
Rekening-courant bank	9.461	16.974
Kas	2	2
	<u>28.481</u>	<u>36.976</u>

Voor een verklaring van de toename van het saldo van de liquide middelen en effecten wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht op pagina 8.

PASSIVA

Groepsvermogen

Eigen vermogen

Het eigen vermogen volgens de vennootschappelijke jaarrekening is gelijk aan het aandeel van IBN Holding BV in groepsvermogen.

- Eigen vermogen volgens vennootschappelijke jaarrekening 44.433

Aandeel van derden

Betreft het aandeel van een derde in het groepsvermogen, als gevolg van een belang dat deze derde aanhoudt in één van de groepsmaatschappijen. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 31-12-2009	2.311
Winstuitkering	-1.200
Aandeel in het resultaat	<u>1.510</u>

Stand per 31-12-2010	<u><u>2.621</u></u>
----------------------	---------------------

Voorzieningen

Voor groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud heeft betrekking op planmatig onderhoud aan gebouwen, installaties en inventarissen. De jaarlijkse dotatie ten laste van de winst- en verliesrekening is gebaseerd op de meerjarenraming van het planmatig onderhoud die een periode beslaat van 10 jaar. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 31-12-2009	1.150
Dotatie	179
Ottrekking	<u>-147</u>

Stand per 31-12-2010	<u><u>1.182</u></u>
----------------------	---------------------

Voor vitaliteitsslag

Betreft een voorziening, getroffen voor kosten van outplacement betreffende werknemers die als gevolg van de vitaliteitsslag die in 2005-2007 is doorgevoerd bovenformatief zijn geworden. De voorziening is berekend op basis van een half jaar inclusief geraamde outplacementkosten. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 31-12-2009	101
Dotatie	0
Onttrekking	<u>-101</u>
Stand per 31-12-2010	<u><u>0</u></u>

Voor aanvulling en pensioenpremie vervroegde uittreders

Dit betreft een voorziening voor verplichte aanvullingen op de uitkering van vervroegde uittreders alsmede de verplichte vergoeding van de pensioenpremie (een en ander conform de zogenaamde FPU-regeling). Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 31-12-2009	204
Dotatie	19
Onttrekking	<u>-89</u>
Stand per 31-12-2010	<u><u>134</u></u>

Voor claims

Met een opdrachtgever is in 2009 een verschil van inzicht ontstaan omtrent de uitvoering van een contract. De eventuele terugbetalingsverplichting bedroeg € 94.000. De claim is in 2010 afgewikkeld.

Stand per 31-12-2009	94
Dotatie	0
Onttrekking	<u>-94</u>
Stand per 31-12-2010	<u><u>0</u></u>

Langlopende schulden

Financial lease

Dit betreft financial lease contracten.

Stand per 31-12-2009	0
Verwerving bij overname groepsmaatschappij	68
Nieuwe contracten	105
Aflossingen	-51
Kortlopende deel lening	<u>-24</u>
Stand per 31-12-2010	<u><u>98</u></u>

Kortlopende schulden	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
<u>Crediteuren</u>	<u>5.630</u>	<u>3.803</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing incl. sociale premies	2.770	2.845
Omzetbelasting	1.153	895
Te betalen pensioenpremies	204	185
Te betalen vennootschapsbelasting	<u>130</u>	<u>0</u>
	<u>4.257</u>	<u>3.925</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Rekening-courant aandeelhouder	9.022	8.584
Reservering vakantiegeld	3.381	3.336
Reservering vakantie- en compensatieuren	2.432	2.435
Reservering spaarverlof	1.228	667
Vooruitontvangen en vooruitgefactureerde bedragen	474	259
Nettolonen	227	70
Door te betalen loonkostensubsidie Begeleid Werken	192	171
Kortlopende deel financial lease	24	0
Te betalen claims	0	25
Personeelsvereniging	36	54
Te betalen accountantskosten	55	89
Diverse schulden en overlopende passiva	<u>826</u>	<u>807</u>
	<u>17.897</u>	<u>16.497</u>
Niet uit de balans blijvende verplichtingen		
De aangegane contractuele verplichtingen bedragen:	<u>10.475</u>	<u>5.767</u>

Per balansdatum zijn bankgaranties afgegeven aan derden ten bedrage van € 51.600.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening*(bedragen x € 1.000)*

Netto opbrengsten	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Toegevoegde waarde</u>		
Netto-omzet	50.251	41.262
Af: directe materialen en uitbesteed werk	<u>-11.437</u>	<u>-6.635</u>
	38.814	34.627
	-----	-----
<u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>	1.232	1.280
	-----	-----
	<u>40.046</u>	<u>35.907</u>
	-----	-----
Vergoedingen en bijdragen		
<u>Vergoeding Wsw</u>	<u>68.849</u>	<u>70.397</u>
<u>Bijdrage Wiw</u>	<u>321</u>	<u>381</u>
<u>Overige vergoedingen</u>	<u>1.521</u>	<u>2.145</u>
	-----	-----
Bedrijfslasten		
<u>Personeelslasten gesub. medewerkers</u>		
<i>Loonkosten gesubsidieerde medewerkers</i>		
Brutolonen en salarissen	49.268	50.685
Af: ontvangen wegens ziekteverzuim/aaw/aow	<u>-271</u>	<u>-143</u>
	48.997	50.542
	-----	-----
<i>Sociale lasten gesubsidieerde medewerkers</i>		
Sociale lasten inclusief pensioenen	12.134	12.257
Af: afdrachtsverminderingen	<u>-69</u>	<u>-164</u>
	12.065	12.093
	-----	-----
Totaal loongerelateerde kosten	(A) <u>61.062</u>	<u>62.635</u>
Totaal overige personeelskosten	(B) <u>3.722</u>	<u>3.709</u>
Totaal personeelslasten gesub. medewerkers	(A+B) <u>64.784</u>	<u>66.344</u>

<u>Personeelslasten niet-gesub. medewerkers</u>		<u>2010</u>	<u>2009</u>
<i>Loonkosten niet-gesubsidieerde medewerkers</i>			
Brutolonen en salarissen		21.465	17.842
<i>Sociale lasten niet-gesubsidieerde medewerkers</i>			
Sociale lasten inclusief pensioenen		4.934	3.958
Af: afdrachtsverminderingen		-176	-23
		<u>4.758</u>	<u>3.935</u>
Totaal loongerelateerde kosten	(A)	<u>26.223</u>	<u>21.777</u>
Totaal overige personeelskosten	(B)	<u>3.084</u>	<u>2.578</u>
Totaal personeelslasten niet-gesub. medewerkers	(A+B)	<u>29.307</u>	<u>24.355</u>
<u>Afschrijvingen</u>			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		647	648
Machines en installaties		726	805
Overige vaste bedrijfsmiddelen		720	519
		<u>2.093</u>	<u>1.972</u>
<u>Overige bedrijfskosten</u>			
Onderhoudskosten		1.919	1.840
Huur- en leasekosten		2.077	1.774
Dienstverlening derden		2.047	2.446
Energieverbruik		705	551
Belastingen en verzekeringen		254	208
Algemene kosten		2.453	2.412
Totaal overige bedrijfskosten		9.455	9.231
Af: eliminatie vanwege intere doorberekening		-1.152	-1.473
		<u>8.303</u>	<u>7.758</u>
In de bedrijfskosten is opgenomen het honorarium voor de accountant. De honoraria zijn als volgt te splitsen:			
- Controle van de jaarrekening	129		
- Andere controle opdrachten	17		
- Fiscale adviesdiensten	34		
- Andere niet-controle diensten	10		
Totaal	<u>190</u>		

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Bijzondere baten en lasten</u>		
Bijzondere baten	1.566	3.287
Bijzondere lasten	<u>-4.889</u>	<u>-5.048</u>
	<u>-3.323</u>	<u>-1.761</u>
 <u>Financiële baten en lasten</u>	 <u>876</u>	 <u>1.887</u>
 <u>Resultaat uit deelnemingen</u>	 <u>310</u>	 <u>458</u>
 <u>Aandeel derden in groepsresultaat</u>	 <u>-1.510</u>	 <u>-1.577</u>
 <u>Belastingen naar het resultaat</u>	 <u>-130</u>	 <u>0</u>

Vennootschappelijke balans van*(bedragen)*

ACTIVA	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
Vaste activa		
Materiële vaste activa	14.827	14.069
Financiële vaste activa	<u>12.481</u>	<u>14.538</u>
	27.308	28.607
	-----	-----
Vlottende activa		
Debiteuren	741	1.627
Vorderingen en overlopende activa	7.528	2.161
Effecten	15.545	10.619
Liquide middelen	<u>19.920</u>	<u>28.325</u>
	43.734	42.732
	-----	-----
Totaal	<u><u>71.042</u></u>	<u><u>71.339</u></u>

IBN Holding B.V.*x € 1.000)*

P A S S I V A	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	16.670	16.670
Agio	1.702	1.702
Statutaire reserve	5.445	5.445
Wettelijke reserve deelnemingen	3.524	3.552
Overige reserves	14.619	13.037
Onverdeeld resultaat boekjaar	<u>2.473</u>	<u>7.818</u>
	44.433	48.224
	-----	-----
Voorzieningen		
Voor groot onderhoud	1.182	1.150
Voor aanv. pp. VUT'ers	<u>134</u>	<u>204</u>
	1.316	1.354
	-----	-----
Kortlopende schulden		
Crediteuren	3.796	2.027
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.087	2.318
Overige schulden en overlopende passiva	<u>19.410</u>	<u>17.416</u>
	25.293	21.761
	-----	-----
Totaal	<u><u>71.042</u></u>	<u><u>71.339</u></u>

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening*(bedragen x € 1.000)*

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
Resultaat uit deelnemingen	4.199	7.021
Overige baten en lasten	<u>-1.726</u>	<u>797</u>
Nettoresultaat	<u><u>2.473</u></u>	<u><u>7.818</u></u>

Toelichting op de vennootschappelijke balans

(bedragen x € 1.000)

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Ov. vaste bedrijfs- middelen	Overige in uitvoering	Totaal
<u>Stand per 31-12-2009</u>					
Aanschafwaarde	19.248	3.108	1.219	459	24.034
Cumulatieve afschrijvingen	-8.152	-1.574	-239	0	-9.965
Stand per 31-12-2009	<u>11.096</u>	<u>1.534</u>	<u>980</u>	<u>459</u>	<u>14.069</u>
<u>Mutaties in 2010</u>					
Investeringen	731	591	4.981	398	6.701
Desinvesteringen	0	0	0	-459	-459
Afschrijvingen	-639	-623	-4.222	0	-5.484
Totaal	<u>92</u>	<u>-32</u>	<u>759</u>	<u>-61</u>	<u>758</u>
<u>Stand per 31-12-2010</u>					
Aanschafwaarde	19.979	3.699	6.200	398	30.276
Cumulatieve afschrijvingen	-8.791	-2.197	-4.461	0	-15.449
Stand per 31-12-2010	<u>11.188</u>	<u>1.502</u>	<u>1.739</u>	<u>398</u>	<u>14.827</u>
Financiële vaste activa				<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
<u>Deelnemingen</u>					
In groepsmaatschappijen				7.300	9.874
Overige deelnemingen				3.531	3.559
				<u>10.831</u>	<u>13.433</u>
<u>Vordering op deelnemingen</u>					
Lening u/g				1.650	1.105
				<u>12.481</u>	<u>14.538</u>

Het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar is als volgt:

<i>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</i>	IBN Arbeids- integratie BV	IBN Facilitair BV	IBN Productie BV	IBN Kader BV	Totaal
Stand per 31-12-2009	3.920	4.241	1.671	42	9.874
Stelselwijziging	0	0	41	0	41
Resultaat deelnemingen	1.090	1.510	1.267	22	3.889
Ontvangen dividend	-2.652	-3.352	-500	0	-6.504
Stand per 31-12-2010	<u>2.358</u>	<u>2.399</u>	<u>2.479</u>	<u>64</u>	<u>7.300</u>

<i>Overige deelnemingen</i>	Medica Holding BV	Warmm BV	Totaal
Stand per 31-12-2009	3.552	7	3.559
Resultaat deelnemingen	310	0	310
Ontvangen dividend	-338	0	-338
Stand per 31-12-2010	<u>3.524</u>	<u>7</u>	<u>3.531</u>

Vordering op deelnemingen

Lening u/g

Betreft vorderingen op IBN Productie en IBN Facilitair.

Stand per 31-12-2009	1.105
Verstreking lening	2.200
Aflossing	-1.105
Kortlopende deel	<u>-550</u>
Stand per 31-12-2010	<u>1.650</u>

Vlottende activa

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Debiteuren	741	1.627
Vorderingen en overlopende activa	<u>7.528</u>	<u>2.161</u>
	<u>8.269</u>	<u>3.788</u>

Effecten

Actuele waarde beleggingsportefeuille	<u>15.545</u>	<u>10.619</u>
---------------------------------------	---------------	---------------

<u>Liquide middelen</u>	<u>19.920</u>	<u>28.325</u>
-------------------------	---------------	---------------

PASSIVA

Eigen vermogen

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Saldo per 31-12-2009	Winstbest. 2009	Resultaat 2010	Mutatie deelneming	Saldo per 31-12-2010
1. Geplaatst kapitaal	16.670	0	0	0	16.670
2. Agio	1.702	0	0	0	1.702
3. Statutaire reserve	5.445	0	0	0	5.445
4. Wettelijke res. deelneming	3.552	0	0	-28	3.524
5. Overige reserves	13.037	2.573	0	-991	14.619
6. Onverdeeld resultaat	7.818	-7.818	2.473	0	2.473
Totaal	48.224	-5.245	2.473	-1.019	44.433

1. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van de vennootschap bedraagt € 46.630.000 verdeeld in 100.000 gewone aandelen elk nominaal groot € 466,30. Hiervan zijn 35.750 aandelen geplaatst en volgestort. Gedurende het boekjaar hebben zich geen wijzigingen voorgedaan.

2. Agio

De agio op de kapitaalstorting bedraagt € 1.702.000. Gedurende het boekjaar hebben zich geen wijzigingen voorgedaan.

3. Statutaire reserve

De statutaire reserve dient als algehele buffer om toekomstige tegenvallers te kunnen opvangen. Conform artikel 23 van de statuten van IBN-Holding B.V. kan eerst dividend uitgekeerd gaan worden indien de statutaire reserve tenminste op het niveau van het gewenste weerstandsvermogen zit. Volgens de statuten bedraagt het minimale weerstandsvermogen € 5.445.000. Gedurende het boekjaar hebben zich geen wijzigingen voorgedaan.

4. Wettelijke reserve deelneming

De wettelijke reserve deelneming is conform artikel 389 lid 6 gevormd ter hoogte van het aandeel in Medica Holding B.V., welke op netto-vermogenswaarde is gewaardeerd. Gezien het minderheidsbelang kan IBN Holding B.V. niet zonder beperking (dividend)uitkeringen afdwingen, als gevolg waarvan deze wettelijke reserve is gevormd ten laste van de overige reserves.

5. Overige reserves

De overige reserves bestaan uit een algemene reserve en bestemmingsreserves.

6. Onverdeeld resultaat

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 31-12-2009		7.818
Winstbestemming 2009:		
- Toevoeging aan algemene reserve	1.500	
- Toevoeging aan bestemmingsreserves	-4.073	
- Dividenduitkering	<u>-5.245</u>	

		-7.818
Resultaat boekjaar		<u>2.473</u>

Stand per 31-12-2010		<u>2.473</u>
----------------------	--	--------------

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
Voorzieningen		
Voor groot onderhoud	1.182	1.150
Voor aanv. pp. VUT'ers	<u>134</u>	<u>204</u>
	<u>1.316</u>	<u>1.354</u>

Voor een toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Kortlopende schulden

<u>Crediteuren</u>	<u>3.796</u>	<u>2.027</u>
--------------------	--------------	--------------

<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>	<u>2.087</u>	<u>2.318</u>
---	--------------	--------------

Overige schulden en overlopende passiva

Rekening-courant aandeelhouder	9.107	9.057
Schulden aan groepsmaatschappijen	7.905	5.630
Reservering vakantiegeld	2.309	2.531
Diverse overige schulden	<u>89</u>	<u>198</u>
	<u>19.410</u>	<u>17.416</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De aangegane contractuele verplichtingen bedragen:	<u>6.178</u>	<u>1.183</u>
--	--------------	--------------

Ondertekening van de jaarrekening

Uden, 18 maart 2011

Bestuurder:

w.g. Ing. E.J.D. de Leeuw MTL

Raad van Commissarissen:

w.g. J.M.J. Verbeeten (voorzitter)

w.g. Drs. W.P.H.J. Peters

w.g. M.A.W.J.M. Wijdeven Msc

w.g. W.T.G. Vervoort - Reijnders

w.g. S. Günal - Gezer

w.g. C.J.M. van den Elsen

w.g. T.A. Goedmakers

w.g. Drs. Ing. J.P. Rooijackers

Vaststelling van de jaarrekening

De jaarrekening ter vaststelling aangeboden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 29 juni 2011.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van de winst

In artikel 23 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de winstbestemming:

1. De winst wordt gereserveerd totdat de vrije reserve van de vennootschap minimaal vijf en een half miljoen euro bedraagt, of zoveel meer als door de raad van commissarissen wordt bepaald;
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkering doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en deze statuten moeten worden aangehouden.
3. Uitkering van de winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan medewerking van de vennootschap certificaten zijn uitgegeven.
5. De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste van lid 2 is voldaan en na verkregen goedkeuring van de raad van commissarissen;
6. Met inachtneming van hetgeen daartoe in de wet en in deze statuten is bepaald, staat de winst ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders.

Bestemming van de winst over het boekjaar 2010

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 29 juni 2011 wordt een voorstel tot winstbestemming ingebracht.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2010 van IBN Holding B.V. te Uden gecontroleerd zoals opgenomen op pagina 11 tot en met pagina 43 van het jaarrapport. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2010 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van IBN Holding BV per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge Artikel 2:393, lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in Artikel 2:392, lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in Artikel 2:391, lid 4 BW.

Maastricht Airport, 18 maart 2011

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. P.G.J.M. Jussen RA